

**ФОРМИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ
ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ В
КОМПАНИЯХ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЫ**

**А. Н. АСАУЛ
Н. А. АСАУЛ
А. В. СИМОНОВ**



Санкт-Петербург
2009

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО ОБРАЗОВАНИЮ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

**НАУЧНАЯ ШКОЛА «МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ
ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПЛЕКСОВ КАК САМООРГАНИЗУЮЩЕЙСЯ
И САМОУПРАВЛЯЕМОЙ СИСТЕМЫ»**

А. Н. Асаул, Н. А. Асаул, А. В. Симонов

**ФОРМИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ
ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ В
КОМПАНИЯХ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЫ**

Санкт-Петербург
2009

УДК 336.5
ББК 65.222
А 90

Рецензенты

Е. В. Песоцкая, д-р экон. наук, профессор, Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов

Р. А. Фалтинский д-р экон. наук, профессор, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

Асаул, А. Н. Формирование и оценка эффективности организационной структуры управления в компаниях инвестиционно-строительной сферы / А. Н. Асаул, Н. А. Асаул, А. В. Симонов; под ред. засл. строителя РФ, д-ра экон. наук, проф. А.Н. Асаула. -СПб.: ГАСУ. -2009. -258с.

Рассмотрены методы формирования организационных структур компаний инвестиционно-строительной сферы: классифицированы проблемы, возникающие при формировании и совершенствовании организационной структуры управления в инвестиционно-строительной сфере; определены новые тенденции формирования конкурентной среды и проблемы обслуживания потребителей на рынке строительной продукции; разработана классификация показателей оценки; определены критерии эффективности организационной структуры управления компаний-производителей строительных материалов. В книге предложен наиболее полный и подробный алгоритм процесса оценки эффективности организационной структуры управления компании, состоящий из пяти основных этапов, целью которого является обеспечение сравнимости различных вариантов организационной структуры. Основным выводом в результате использования рекомендуемого алгоритма будет экономическая эффективность исследуемых вариантов. В сферу анализа включены показатели, характеризующие экономическую эффективность процессов, показатели, характеризующие экономическую эффективность организационной структуры управления в целом и по категориям. Результатом применения алгоритма является формализованная на основании процессного подхода, усовершенствованная организационная структура управления и решение о ее внедрении в строительной организации. Разработана и апробирована методика оценки экономической эффективности организационных структур управления.

Исследования выполнены в соответствии с программой научных исследований научной школы: «Методологические проблемы эффективности региональных инвестиционно-строительных комплексов как самоорганизующихся и саморегулирующихся систем».

Книга предназначена для аспирантов, студентов, а также слушателей системы переподготовки и повышения квалификации, а также широкого круга читателей, интересующихся современными проблемами инновационного развития страны.

ISBN 978-5-9227-0143-3

© СПб ГАСУ, 2009г
© Асаул А. Н.
© Асаул Н.А.
© Симонов А. В.